

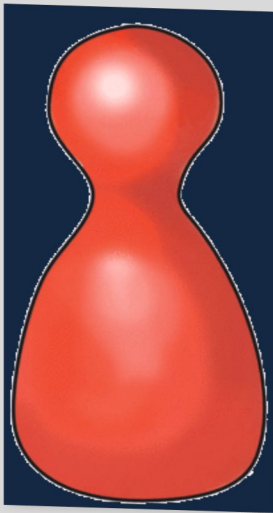
Steuerbarkeit von Unternehmen

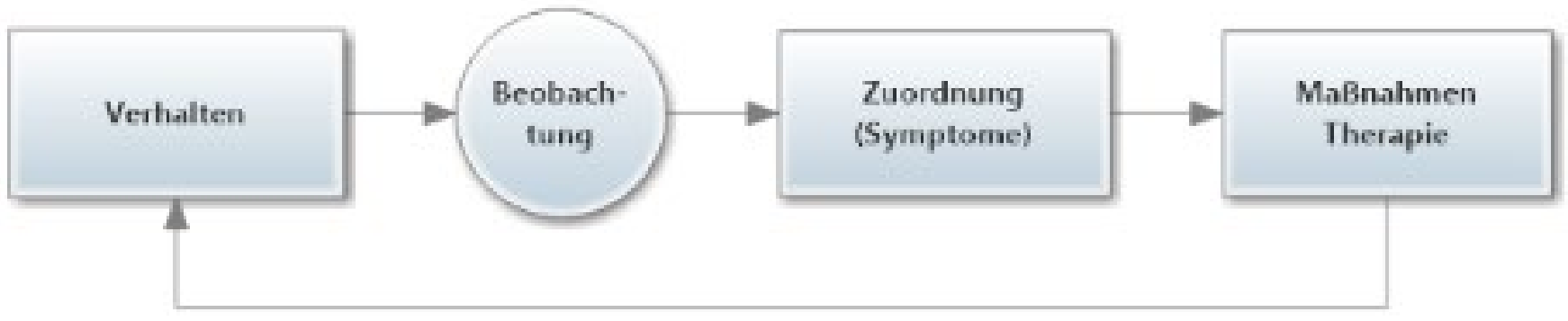
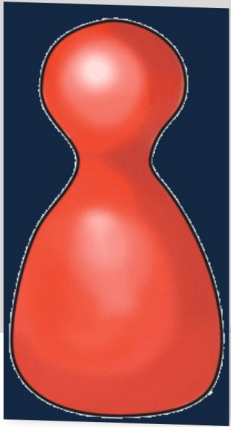
www.heisettraining.at

Management	Führung	Leadership
<ul style="list-style-type: none"> • Planen • Organisieren • Strukturen schaffen • Ziele setzen • Anweisen • Kontrollieren • Budgetieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Menschen verstehen • Potenziale erkennen • Soziale Beziehungen gestalten • Ziele vereinbaren • Überzeugen • Selbststeuerung • Motivation? 	<ul style="list-style-type: none"> • Zukunftsbilder • Richtung geben • Strategien entwickeln • Rahmen setzen • Veränderung gestalten • Systemisch handeln
	Das System ...	
... am Laufen halten	... stärken über menschliche Faktoren	... entwickeln und verändern

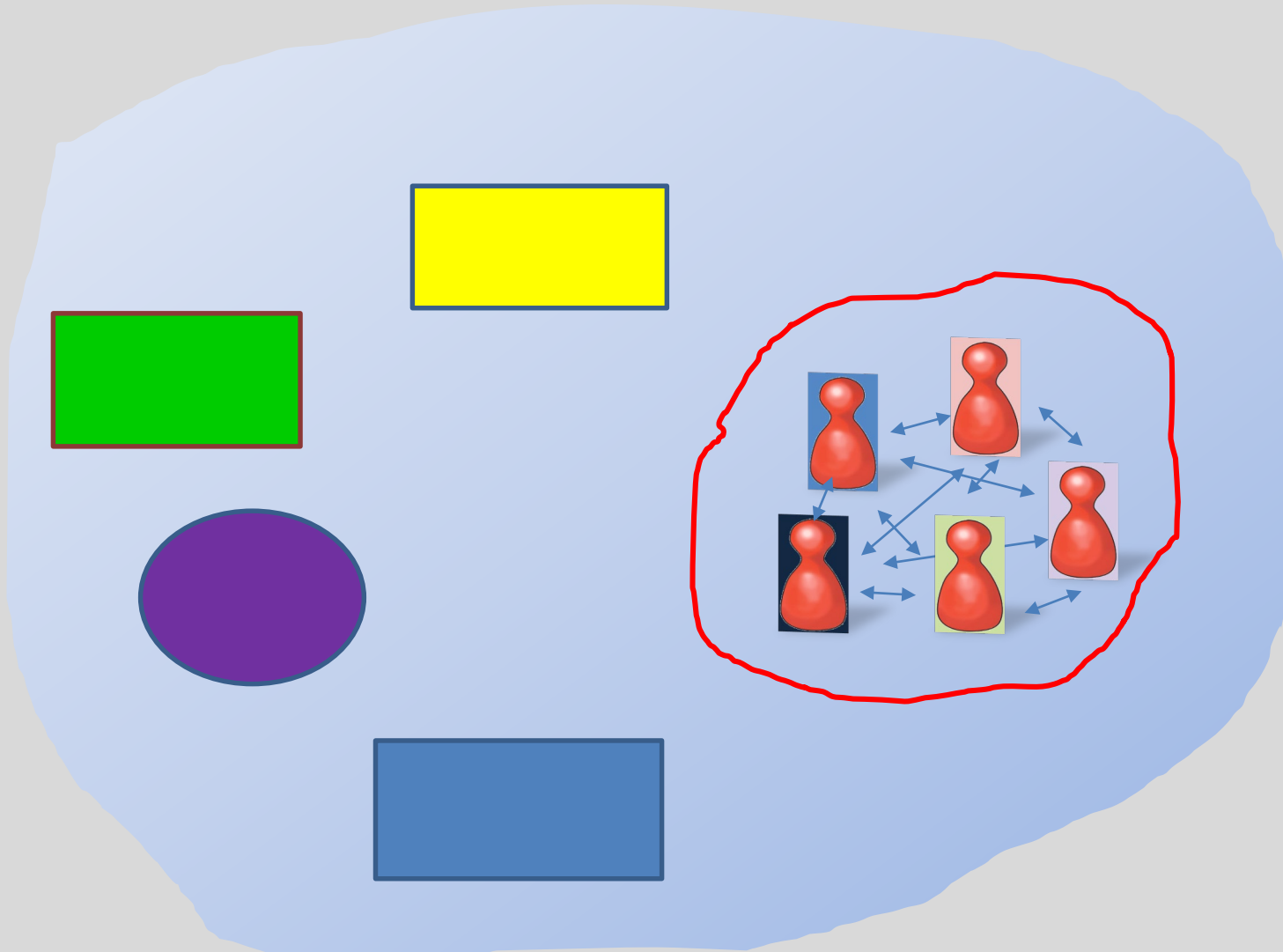


Individuumorientierte Sichtweise





Systemische Sichtweise

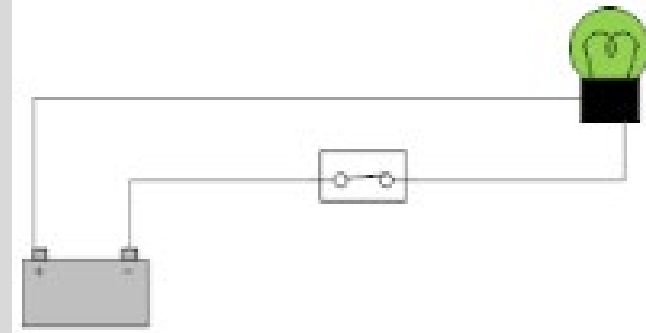
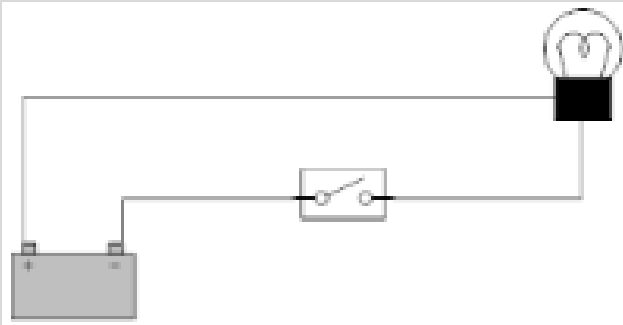


Was ist ein System?

- Gesamtheit von Elementen, die miteinander verbunden oder aufeinander bezogen sind.
- Die Elemente interagieren und bilden eine aufgaben-, sinn- oder zweckgebundene Einheit
- Eine Änderung in einem Teil des Systems bringt eine Änderung in einem anderen Teil hervor

Systeme sind keine...

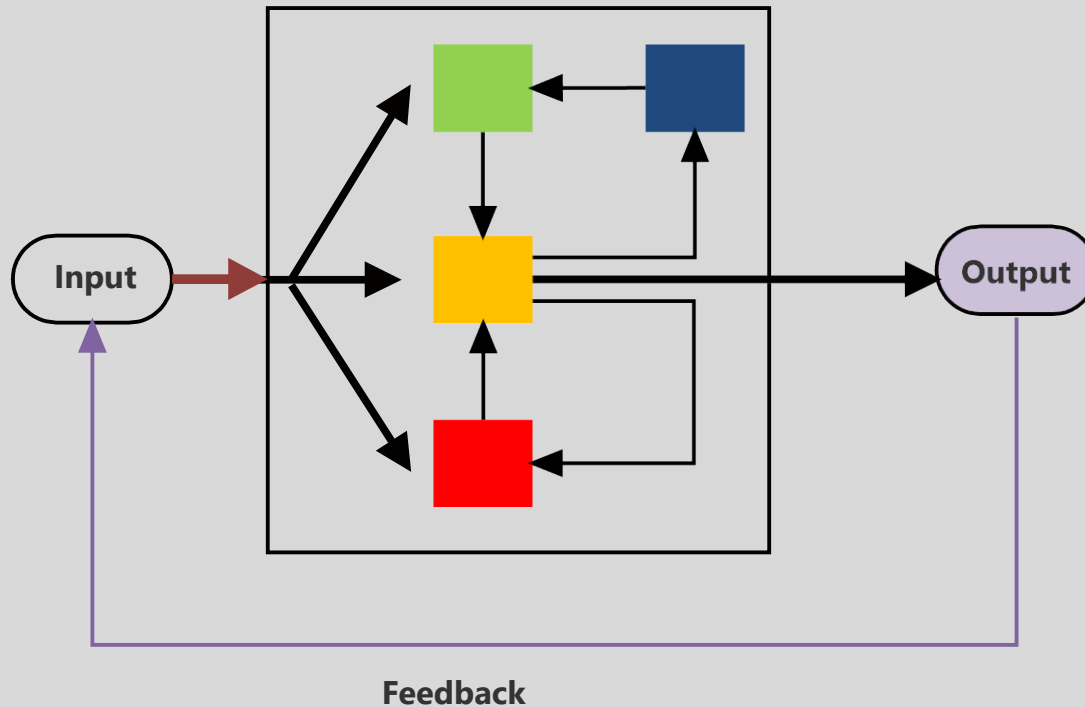
...einfach funktionierende triviale Maschinen



- Vorhersagbar
- Nicht lernfähig
- Analysierbar
- Bei Fehlfunktion -Trivialisierung nötig und möglich

Systeme sind...

...komplexe Gebilde mit eigenem Sinn!



- Kompliziert und komplex
- Lernfähig
- Exakte Kenntnis über Wirkzusammenhänge unmöglich
- Wir können uns nur Modelle machen

Inputverarbeitung

